PLAN STRATÉGIQUE
2023 - 2025

Transition gagnante !



inbw

Votre partenaire économique et environnemental en Brabant wallon

Zoom sur la stratégie 2023-2025

Mission
Vision



Métiers

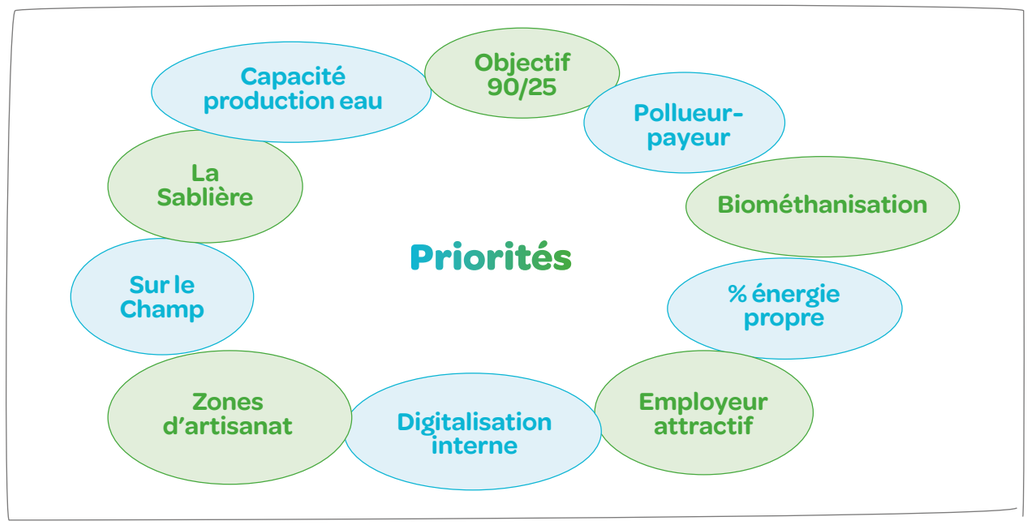
Objectifs stratégiques et opérationnels

OS 1 — Être un acteur structurant du territoire
- Renforcer l'intercommunalité du territoire
- Répondre aux enjeux économiques en renforçant l'attractivité du territoire

OS 2 — Être un acteur de la transition durable
- Œuvrer à la gestion durable des ressources naturelles
- Tendre vers l'indépendance énergétique
- Améliorer notre efficience énergétique
- Favoriser la mobilité durable

OS 3 — Être une intercommunale performante
- Être un employeur attractif soucieux du bien-être au travail
- Réaliser la digitalisation d'in BW
- Assurer notre stabilité financière
- Améliorer le fonctionnement de nos infrastructures techniques
- Renforcer une culture de gestion des risques
- Améliorer notre communication

Priorités



Objectifs stratégiques

Nos orientations 2023-2025 s'appuient sur notre mission et notre vision, au bénéfice de nos actionnaires, nos clients-citoyens, des entreprises du Brabant wallon mais également au service de la planète. Ce plan stratégique entend répondre aux défis cruciaux et à la transition auxquels la société doit faire face sur les plans climatique, énergétique, sociétal, économique et technologique. Soucieux de répondre le mieux possible à ces préoccupations, de rendre notre territoire et nos infrastructures résilientes ainsi que de préserver nos ressources, nous souhaitons y apporter des solutions constructives et innovantes.

1. Être un acteur structurant du territoire

in BW souhaite accentuer les synergies entre acteurs locaux ainsi que la mise à disposition de son savoir-faire et de son expertise à ses actionnaires afin d'exécuter des projets cohérents favorisant le développement et l'attractivité du Brabant wallon.

Nous souhaitons aussi accentuer l'intercommunalité du territoire en menant des projets pluri-communaux et en proposant de nouveaux services aux communes répondant à la transition et aux besoins de terrain.

Enfin, nous entendons répondre aux enjeux économiques actuels, entre autres en termes d'immobilier, d'artisanat, de valorisation des déchets, d'économie circulaire mais aussi d'éco-entrepreneuriat alimentaire durable.

2. Être un acteur de la transition durable

Depuis toujours, in BW a à cœur d'intégrer les préoccupations environnementales dans l'exercice de ses métiers. Aujourd'hui, celles-ci occupent une place de plus en plus centrale dans notre société. C'est pourquoi nous souhaitons aller encore plus loin en nous positionnant comme un acteur majeur de la transition durable du Brabant wallon en veillant, notamment, à la gestion durable des ressources naturelles. Nous nous devons de repenser nos modèles de consommation et de production. Nos objectifs s'attacheront à préserver les masses d'eau, à limiter la consommation, le gaspillage des ressources et la production des déchets. Développement durable et économie circulaire sont des maîtres-mots de nos actions.

Les enjeux énergétiques encourageant une consommation responsable, nous mènerons en outre des projets visant à tendre vers l'indépendance énergétique : tels que la construction d'une unité de biométhanisation, la valorisation du bois B issu de nos recyparcs, et la mise en place d'actions innovantes en matière d'énergie propre.

Enfin, en vue de limiter l'impact environnemental de nos déplacements, la mobilité durable sera favorisée.

3. Être une intercommunale performante

Pour poursuivre sa stratégie, in BW se doit d'être une intercommunale efficiente. C'est pourquoi nous entendons, tout d'abord, être un employeur attractif et veiller au bien-être de nos collaborateurs.

Afin d'améliorer nos performances, nous veillerons également à réaliser notre propre transition digitale, mais aussi à assurer notre stabilité financière et à renforcer notre culture de gestion des risques.

Enfin, nous optimaliserons notre communication, contribuant à notre image de marque et à notre notoriété.

10 priorités

- Créer un parc d'activités économiques exemplaire sur la thématique de la valorisation des déchets, de l'économie circulaire et de l'autonomie énergétique sur le site de **la Sablière** (Mont-Saint-Guibert).
- Mettre à disposition un système innovant d'éco-entrepreneuriat alimentaire durable (production circuits courts, transformation…). Cette structure nommée «**Sur le Champ**» vise à aider les entrepreneurs à démarrer ou développer leur activité en leur fournissant des espaces d'ateliers, de bureaux, de parcelles agricoles, d'outils agraires, d'infrastructures de production, et de multiples services de conseil et de formation (accompagnement individuel et collectif).
- Créer un parc d'activités économiques répondant aux besoins des activités d'**artisanat** et des petites entreprises locales (Marbais).
- Augmenter la **capacité de production d'eau potable** afin de sécuriser et renforcer l'approvisionnement et dès lors notre autonomie pour faire face à la croissance démographique et aux impacts des enjeux climatiques.
- Diminuer le volume des déchets ménagers résiduels et augmenter celui des déchets organiques collectés de, respectivement, **90** et **25** Kg/an/habitant.
- Tendre vers le principe du « **pollueur-payeur** » par le contrôle d'accès dans les recyparcs visant la responsabilisation des citoyens et la maîtrise du coût de la gestion des déchets.
- Construire une unité de **biométhanisation** afin d'optimaliser le traitement des déchets organiques et des déchets verts à l'unité de valorisation énergétique.
- Augmenter la **part** de notre **énergie propre** en cumulant l'augmentation de notre production d'énergie propre avec la diminution simultanée de notre consommation énergétique.
- Favoriser l'**attractivité** d'in BW à l'égard des nouveaux collaborateurs et la rétention de ceux déjà en place.
- Réaliser la **digitalisation** d'in BW au travers d'une architecture et d'une infrastructure optimales donnant à tous un accès aisé aux applications et aux données.

Structure

Objectif stratégique 1 : Être un acteur structurant du territoire

Objectif opérationnel 1.1. : Renforcer l'intercommunalité du territoire

1.1.1. Développer des nouveaux services aux communes

1.1.1.1. Aider les communes dans leur démarche de digitalisation

1.1.1.2. Construire la gestion patrimoniale des égouts

1.1.1.3. Créer et exploiter un centre de dépotage des produits de curage des avaloirs

1.1.1.4. Être un appui pour l'installation des systèmes d'épuration individuelle

1.1.1.5. Mettre à disposition des points de réutilisation des eaux usées traitées (ReUse)

1.1.1.6. Déployer le smart-metering pour les compteurs d'eau des administrations publiques

1.1.1.7. Appuyer les communes dans la mise en œuvre de leur programme POLLEC

1.1.2. Développer des projets structurants pluri-communaux

1.1.2.1. Croix de Hesbaye

1.1.2.2. Projet mobilité – Transport à la demande (TAD)

Objectif opérationnel 1.2. : Répondre aux enjeux économiques en renforçant l'attractivité du territoire

1.2.1. Copiloter la stratégie de BW 2030

1.2.2. Mettre en place des projets innovants d'activités économiques

1.2.2.1. Projet de la Sablière

1.2.2.2. Projet Sur le Champ

1.2.3. Identifier et mettre en œuvre les zones pour les nouveaux Parcs d'Activités Économiques

1.2.4. Moderniser notre parc immobilier loué aux entreprises

1.2.5. Créer des zones d'artisanat

1.2.6. Revitaliser des chancres

1.2.7. Soutenir le développement économique du tourisme en Brabant wallon

Objectif stratégique 2 : Être un acteur de la transition durable

Objectif opérationnel 2.1. : Œuvrer à la gestion durable des ressources naturelles

2.1.1. Augmenter la capacité de production d'eau

2.1.2. Renforcer les collaborations sectorielles pour harmoniser l'offre en matière d'eau sur le territoire

2.1.3. Tendre vers 100% d'épuration des eaux usées

2.1.3.1. Finaliser le réseau des égouts communaux

2.1.3.2. Finaliser le réseau des collecteurs et des stations d'épuration

2.1.3.3. Améliorer la maîtrise des rejets industriels

2.1.4. Optimiser la gestion des déchets sur le territoire

2.1.4.1. Atteindre l'objectif 90/25

2.1.4.1.1. Mettre en place un plan de prévention déchets

2.1.4.1.2. *Optimiser et uniformiser la collecte des déchets*

2.1.4.1.3. *Améliorer l'accueil des citoyens dans nos recyparcs*

2.1.4.2. Tendre vers l'objectif pollueur-payeur

2.1.4.2.1. *Instaurer un contrôle d'accès dans les recyparcs*

2.1.4.2.2. *Analyser la possibilité de modifier le financement communal des recyparcs*

2.1.4.2.3. *Proposer aux communes un modèle de financement du coût-vérité pour les usagers*

2.1.4.2.4. *Maîtriser les coûts de gestion des déchets*

Objectif opérationnel 2.2. : Tendre vers l'indépendance énergétique

2.2.1. Construire une unité de biométhanisation

2.2.2. Valoriser le bois de classe B

2.2.3. Promouvoir les énergies alternatives

2.2.4. Mettre en place des projets innovants en matière d'énergie propre

2.2.4.1. Développer la flexibilité énergétique de l'unité de valorisation énergétique

2.2.4.2. Mettre en place des Communautés d'Energie Renouvelable (CER)

2.2.4.3. Développer des dispositifs de production d'hydrogène

Objectif opérationnel 2.3. : Améliorer notre efficience énergétique

2.3.1. Augmenter la performance énergétique de nos installations et bâtiments

2.3.2. Améliorer la durabilité de nos PAE

Objectif opérationnel 2.4. : Favoriser la mobilité durable

2.4.1. Développer un réseau de bornes de chargement électrique

2.4.1.1. Dans les communes (Plan EZcharge)

2.4.1.2. Sur nos sites

2.4.2. Développer une offre de véhicules partagés

2.4.3. Poursuivre le verdissement de notre flotte

2.4.4. Promouvoir les alternatives à la voiture au sein de notre personnel

Objectif stratégique 3 : Être une intercommunale performante

Objectif opérationnel 3.1. : Être un employeur attractif et soucieux du bien-être au travail

3.1.1. Être un employeur attractif

3.1.2. Être un employeur soucieux du bien-être de ses collaborateurs

3.1.3. Poursuivre la construction et l'harmonisation de processus de gestion RH efficients

Objectif opérationnel 3.2. : Réaliser la digitalisation d'in BW

3.2.1. Mettre en place la nouvelle architecture et l'infrastructure informatique

3.2.2. Réaliser l'intégration informatique de l'intercommunale

Objectif opérationnel 3.3. : Assurer notre stabilité financière

3.3.1. Garantir le financement de nos investissements

3.3.2. Finaliser l'analyse et la vente des actifs dormants

3.3.3. Renforcer le contrôle de gestion

Objectif opérationnel 3.4. : Améliorer le fonctionnement de nos infrastructures techniques

Objectif opérationnel 3.5. : Renforcer une culture de gestion des risques

Objectif opérationnel 3.6. : Améliorer notre communication

3.6.1. Développer notre notoriété et favoriser l'accessibilité des services aux actionnaires

3.6.2. Adapter les outils de communication externe

3.6.3. Adapter les outils de communication interne


Merci pour
votre attention
in bw
Votre partenaire économique et
environnemental en Brabant wallon
Soutenu par
Le Brabant wallon
in BW sc Association intercommunale
Rue de la Religion, 10 - 1400 Nivelles
Tél. : 067/21.71.11 • E-mail : direction@inbw.be • www.inbw.be
RPM Nivelles • TVA BE 0200.362.210